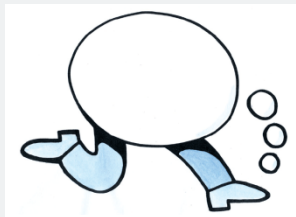


## Ključna vprašanja za osrednji poslovni načrt



Johannes Lindner



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Ilustracije: Helmut Pokornig

# 1. Povzetek

- Ta del si pustite za konec!
- Povzemite glavne točke svojega koncepta in opišite, zakaj bo vaša poslovna ideja uspela.
- Ta odsek zapišite kot kratko predstavitev ideje!
- Svoje bralce poskusite navdihniti.

## 2. Od poslovne ideje do izdelka

- Opišite svoj poslovni model.
- Kako ste se domislili poslovne ideje?
- Katere potrebe izpolnjuje poslovna ideja?
- S katerimi talenti boste podprli uspešno izvedbo svoje poslovne ideje?

## 2. Od poslovne ideje do izdelka

- Opišite svoj izdelek ali storitev.
- Katera je vaša edinstvena prodajna prednost?
- Zakaj bi kupci kupili vaš izdelek / storitev?
- Zakaj je vaš izdelek / storitev boljši od konkurenčnih?

### 3. Tržne možnosti in ciljna skupina

- Kako veste, da ima vaš izdelek / storitev na trgu možnosti?
- Kdo je vaša ciljna skupina / krog strank?  
Opreделите.
- Kje je vaš ciljni trg?
- Kako privlačen je trg?
- Vrsta podjetja: storitveno, maloprodajno, grosistično ali proizvodno?

### 3. Tržne možnosti in marketinške strategije

- Ste prepoznali 4P-je? proizvod, cena, prostor (lokacija), promocija.
- Kako je videti zasnova vašega izdelka? Pokažite vzorec!
- Kakšno ceno imate v mislih? Kako ste prišli do te številke?
- Kako nameravate prodajati izdelek?

### 3. Tržne možnosti in marketinške strategije

- Kako nameravate oglaševati svoje podjetje?
- Kakšen je vas oglaševalski koncept (npr. plakati, vizitke, letaki, splet itn.)?

## 4. Analiza konkurence

- Ali imate konkurenco? "Ne" ni sprejemljiv odgovor ;-)
- Katera podjetja so vaša konkurenca?



## 5. Opis ekipe

- Kdo je v vaši ekipi?
- Kdo zna početi kaj?
- Koliko članov je v ekipi?
- Katere veščine še morajo usvojiti?

## 6. Od ideje do izvedbe

- Lahko po korakih opišete, kako nameravate izvesti svojo idejo?
- Sestavite kronološki načrt procesa.

## 6. Vizija in slogan

- Vizija je preprost in iskren opis dolgoročnih načrtov podjetja.
- Slogan je kratka fraza, s katero želite zasidrati podobo podjetja pri kupcih.

# 6. Opredelitev ciljev

## Cilji podjetja

### 3 kratkoročni

- .....
- .....
- .....

### 3 srednjeročni

- .....
- .....
- .....

## Zasebni cilji in izobraževalni cilji

### 3 kratkoročni

- |.....
- |.....
- |.....

### 3 srednjeročni

- |.....
- |.....
- |.....

## 7. Organizacija

- Katere ključne dejavnosti je treba izvesti znotraj podjetja?
- Katere se lahko oddajo v zunanje izvajanje?
- Kako bi lahko organizirali podjetje? Ali ima oddelke?
- Kako bi potekal tipičen delovnik, potem ko začnete poslovati?

## 7. Organizacija

- V kakšnih pogojih boste vi ali zaposleni oziroma dobavitelji izdelovali izdelke?

## 7. Družbena odgovornost

- Navedite, v korist katerih delov družbenega okolja bi želeli prispevati, ko bo podjetje začelo ustvarjati dobiček.

## 7. Moj prispevek k okoljevarstvu

- Kako nameravate zaščititi okolje med izvajanjem svoje poslovne ideje (npr. okolju prijazni materiali, energetska učinkovitost itn.)?
- Ima vaša poslovna ideja tudi negativne učinke na okolje, ki jih morate v prihodnje spremeniti?



## 7. Organizacija + pravne zadeve

- Potrebujete za izvedbo ideje obrtno dovoljenje?
- Kako se imenuje vaše podjetje?
- Katero vrsto posla ste izbrali?

## 7. Organizacija + intelektualna lastnina

- Kako lahko zaščitite svojo idejo?
- Boste ustvarili blagovno znamko za podjetje?
- Potrebujete zaščito z avtorskimi pravicami?
- Boste morali patentirati svoj izum?

## 8. Stroški zagona

Okvirni stroški zagona:

Stroški priprave

Naložbe

.....

## 8. Trenutni stroški

- Mesečni fiksni stroški (A)
- Mesečni variabilni stroški (B)
- Skupaj stroški ( $A+B=C$ )

# 8. Finančni načrt

Potreben kapital	v €	Finančna sredstva
<b>Stroški priprave</b>		<i>Lastni viri</i>
	Prihranki	
<b>Naložbe</b>	Subvencije	
<b>Stroški kapitala</b>		<i>Zunanji viri</i>
<b>Trenutni poslovni izdatki</b>		Zasebna posojila
<b>za xx mesecev:</b>		Bančna posojila
<b>Zasebni življenjski izdatki</b>		
<b>za xx mesecev:</b>		Začetni prihodek
		za xx mesecev:
<b>Skupni zahtevan kapital:</b>		<b>Skupna finančna sredstva:</b>